



## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE 2021 - 2023

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO  |                  | DENOMINAZIONE                                 | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |              | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                              |                              |                              |
|------------------------------|------------------|---|---|--------------|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                              |                  |   |   |              |  | Previsioni<br>dell'anno 2021 | Previsioni<br>dell'anno 2022 | Previsioni<br>dell'anno 2023 |
| DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE |                  |   |   |              |  |                              |                              |                              |
|                              |                  |   |   |              |  |                              |                              |                              |
| MISSIONE                     |                  |   |   |              |  |                              |                              |                              |
| 01                           |                  | Servizi istituzionali, generali e di gestione |   |              |  |                              |                              |                              |
| 0111                         | Programma        | 11  | Altri servizi generali                                |              |  |                              |                              |                              |
|                              | Titolo 1         |   | Spese correnti  | 1.087.652,73 | previsione di competenza                   | 4.972.421,42                 | 4.858.859,55                 | 4.324.978,14                 |
|                              |                  |   |   |              | di cui già impegnato                       |                              | (947.092,55)                 | (111.593,82)                 |
|                              |                  |   |   |              | di cui fondo pluriennale vincolato         | (403.289,77)                 | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                              |                  |   |   |              | previsioni di cassa                        | 6.121.148,22                 | 5.510.413,75                 |                              |
|                              | Titolo 2         |   | Spese in conto capitale                               | 67.726,03    | previsione di competenza                   | 66.585,80                    | 51.900,00                    | 21.900,00                    |
|                              |                  |   |   |              | di cui già impegnato                       |                              | (8.133,33)                   | (8.133,33)                   |
|                              |                  |   |   |              | di cui fondo pluriennale vincolato         | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                              |                  |   |   |              | previsioni di cassa                        | 120.900,62                   | 174.626,03                   |                              |
|                              | Totale Programma | 11  | Altri servizi generali                                | 1.155.378,76 | previsione di competenza                   | 5.039.007,22                 | 4.910.759,55                 | 4.346.878,14                 |
|                              |                  |   |   |              | di cui già impegnato                       |                              | (955.225,88)                 | (119.727,15)                 |
|                              |                  |   |   |              | di cui fondo pluriennale vincolato         | (403.289,77)                 | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                              |                  |   |   |              | previsioni di cassa                        | 6.242.048,84                 | 5.685.039,78                 |                              |
| TOTALE MISSIONE 01           |                  |   | Servizi istituzionali, generali e di gestione         | 1.155.378,76 | previsione di competenza                   | 5.039.007,22                 | 4.910.759,55                 | 4.346.878,14                 |
|                              |                  |   |   |              | di cui già impegnato                       |                              | (955.225,88)                 | (119.727,15)                 |
|                              |                  |   |   |              | di cui fondo pluriennale vincolato         | (403.289,77)                 | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                              |                  |   |   |              | previsioni di cassa                        | 6.242.048,84                 | 5.685.039,78                 |                              |



## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE 2021 - 2023

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO                  |                    | DENOMINAZIONE           | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                    | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                    |                                    |                              |                |                |               |
|--|--------------------|-------------------------|---|------------------------------------|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|----------------|----------------|---------------|
|  |                    |                         |   |                                    |  | Previsioni<br>dell'anno 2021       | Previsioni<br>dell'anno 2022       | Previsioni<br>dell'anno 2023 |                |                |               |
| MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio |                    |                         |   |                                    |  |                                    |                                    |                              |                |                |               |
| 0401   | Programma          | 01                      | Istruzione prescolastica                              | 2.312.497,81                       |  |                                    |                                    |                              |                |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | Titolo 1                                   | Spese correnti                     | previsione di competenza           | 13.903.099,50                | 13.408.412,35  | 13.460.077,56  | 13.462.077,56 |
|  |                    |                         |   |                                    |  |                                    | di cui già impegnato               |                              | (4.841.787,11) | (2.211.191,90) | (25.008,24)   |
|  |                    |                         |   |                                    |  |                                    | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                       | (0,00)         | (0,00)         | (0,00)        |
|  | Titolo 2           | Spese in conto capitale | 400.551,50  | previsioni di cassa                | 16.066.658,78                              | 16.512.471,90                      |                                    |                              |                |                |               |
|  |                    |                         |   | previsione di competenza           | 495.231,37                                 | 250.127,00                         | 265.127,00                         | 265.127,00                   |                |                |               |
|  |                    |                         |   | di cui già impegnato               |  | (40.666,67)                        | (40.666,67)                        | (0,00)                       |                |                |               |
|  |                    |                         |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                                     | (0,00)                             | (0,00)                             | (0,00)                       |                |                |               |
|  | Totale Programma   | 01                      | Istruzione prescolastica                              | 2.713.049,31                       | previsioni di cassa                        | 715.516,86                         | 574.345,50                         |                              |                |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | previsione di competenza                   | 14.398.330,87                      | 13.658.539,35                      | 13.725.204,56                | 13.727.204,56  |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | di cui già impegnato                       |                                    | (4.882.453,78)                     | (2.251.858,57)               | (25.008,24)    |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | di cui fondo pluriennale vincolato         | (0,00)                             | (0,00)                             | (0,00)                       | (0,00)         |                |               |
| 0402   | Programma          | 02                      | Altri ordini di istruzione non universitaria          | 16.274,40                          |  |                                    |                                    |                              |                |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | Titolo 1                                   | Spese correnti                     | previsione di competenza           | 39.868,89                    | 57.600,00      | 57.600,00      | 57.600,00     |
|  |                    |                         |   |                                    |  |                                    | di cui già impegnato               |                              | (40.435,20)    | (0,00)         | (0,00)        |
|  |                    |                         |   |                                    |  |                                    | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                       | (0,00)         | (0,00)         | (0,00)        |
|  | Totale Programma   | 02                      | Altri ordini di istruzione non universitaria          | 16.274,40                          | previsioni di cassa                        | 55.545,29                          | 58.874,40                          |                              |                |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | previsione di competenza                   | 39.868,89                          | 57.600,00                          | 57.600,00                    | 57.600,00      |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | di cui già impegnato                       |                                    | (40.435,20)                        | (0,00)                       | (0,00)         |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    | di cui fondo pluriennale vincolato         | (0,00)                             | (0,00)                             | (0,00)                       | (0,00)         |                |               |
|  | TOTALE MISSIONE 04 |                         |   | Istruzione e diritto allo studio   | 2.729.323,71                               | previsioni di cassa                | 16.837.720,93                      | 17.145.691,80                |                |                |               |
|  |                    |                         |   |                                    |  | previsione di competenza           | 14.438.199,76                      | 13.716.139,35                | 13.782.804,56  | 13.784.804,56  |               |
|  |                    |                         |   |                                    |  | di cui già impegnato               |                                    | (4.922.888,98)               | (2.251.858,57) | (25.008,24)    |               |
|  |                    |                         |   |                                    |  | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                             | (0,00)                       | (0,00)         | (0,00)         |               |



## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE 2021 - 2023

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO                               |                  | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                    | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|---|------------------|---|---|------------------------------------|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
|   |                  |   |   |                                    |  | Previsioni<br>dell'anno 2021 | Previsioni<br>dell'anno 2022 | Previsioni<br>dell'anno 2023 |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
| MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
| 1201  | Programma        | 01  | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | Titolo 1                           | Spese correnti                     | 2.419.487,77   | previsione di competenza           | 9.848.547,91   | 10.209.809,47  | 10.539.058,60  | 10.541.058,60 |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                | di cui già impegnato               |                | (4.439.153,44) | (1.016.027,47) | (0,00)        |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)         | (0,00)         | (0,00)         | (0,00)        |
|   | Titolo 2         | Spese in conto capitale                               | 130.811,35  | previsioni di cassa                | 11.897.706,71                              | 12.741.715,33                |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   | previsione di competenza           | 187.874,45                                 | 147.973,00                   | 162.973,00                   | 162.973,00                   |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   | di cui già impegnato               |  | (33.194,77)                  | (32.533,33)                  | (0,00)                       |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   | Totale Programma | 01  | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    | previsione di competenza           | 10.036.422,36  | 10.357.782,47                      | 10.702.031,60  | 10.704.031,60  |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    | di cui già impegnato               |                | (4.472.348,21)                     | (1.048.560,80) | (0,00)         |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)         | (0,00)                             | (0,00)         | (0,00)         |                |               |
|   | Totale Programma | 01  | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    | previsioni di cassa                | 12.175.598,25  | 13.041.832,68                      |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    | previsione di competenza           | 10.036.422,36  | 10.357.782,47                      | 10.702.031,60  | 10.704.031,60  |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    | di cui già impegnato               |                | (4.472.348,21)                     | (1.048.560,80) | (0,00)         |                |               |
| Totale Programma  | 01               | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                             | (0,00)         | (0,00)                             | (0,00)         |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | previsioni di cassa                | 12.175.598,25                      | 13.041.832,68  |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | previsione di competenza           | 10.036.422,36                      | 10.357.782,47  | 10.702.031,60                      | 10.704.031,60  |                |                |               |
| Totale Programma  | 01               | Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | di cui già impegnato               |                                    | (4.472.348,21) | (1.048.560,80)                     | (0,00)         |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                             | (0,00)         | (0,00)                             | (0,00)         |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | previsioni di cassa                | 12.175.598,25                      | 13.041.832,68  |                                    |                |                |                |               |
| TOTALE MISSIONE 12  |                  | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia         |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | previsione di competenza           | 10.036.422,36                      | 10.357.782,47  | 10.702.031,60                      | 10.704.031,60  |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | di cui già impegnato               |                                    | (4.472.348,21) | (1.048.560,80)                     | (0,00)         |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                             | (0,00)         | (0,00)                             | (0,00)         |                |                |               |
| TOTALE MISSIONE 12  |                  | Diritti sociali, politiche sociali e famiglia         |   |                                    |  |                              |                              |                              |                                    |                                    |                |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | previsioni di cassa                | 12.175.598,25                      | 13.041.832,68  |                                    |                |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | previsione di competenza           | 10.036.422,36                      | 10.357.782,47  | 10.702.031,60                      | 10.704.031,60  |                |                |               |
|   |                  |   |   |                                    |  |                              |                              |                              | di cui già impegnato               |                                    | (4.472.348,21) | (1.048.560,80)                     | (0,00)         |                |                |               |



## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE 2021 - 2023

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO        |                                    |           | DENOMINAZIONE                       | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                    | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                              |                              |                              |            |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------|-------------------------------------|---|------------------------------------|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------|
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  | Previsioni<br>dell'anno 2021 | Previsioni<br>dell'anno 2022 | Previsioni<br>dell'anno 2023 |            |
| MISSIONE 20 Fondi e accantonamenti |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
| 2001                               | Programma                          | 01        | Fondo di riserva                    | 0,00  |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | previsione di competenza           | 87.094,05                                  | 85.000,00                    | 85.000,00                    | 85.000,00                    |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | di cui già impegnato               |  | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | previsioni di cassa                | 87.094,05                                  | 0,00                         |                              |                              |            |
|                                    | Totale Programma                   | 01        | Fondo di riserva                    | 0,00  |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | previsione di competenza           | 87.094,05                                  | 85.000,00                    | 85.000,00                    | 85.000,00                    |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | di cui già impegnato               |  | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | previsioni di cassa                | 87.094,05                                  | 0,00                         |                              |                              |            |
|                                    | 2002                               | Programma | 02                                  | Fondo crediti di dubbia esigibilità                   | 0,00                               |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    | previsione di competenza                   | 252.347,00                   | 242.224,07                   | 242.224,07                   | 242.224,07 |
| di cui già impegnato               |                                    |           |                                     |   |                                    |  | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
| di cui fondo pluriennale vincolato |                                    |           |                                     |   |                                    | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
| previsioni di cassa                |                                    |           |                                     |   |                                    | 0,00                                       | 0,00                         |                              |                              |            |
| Totale Programma                   |                                    | 02        | Fondo crediti di dubbia esigibilità | 0,00  |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | previsione di competenza           | 252.347,00                                 | 242.224,07                   | 242.224,07                   | 242.224,07                   |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | di cui già impegnato               |  | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | previsioni di cassa                | 0,00                                       | 0,00                         |                              |                              |            |
| TOTALE MISSIONE 20                 |                                    |           | Fondi e accantonamenti              | 0,00  |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   | previsione di competenza           | 339.441,05                                 | 327.224,07                   | 327.224,07                   | 327.224,07                   |            |
|                                    | di cui già impegnato               |           |                                     |   |                                    | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       |                              |            |
|                                    | di cui fondo pluriennale vincolato |           |                                     |   | (0,00)                             | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |
|                                    |                                    |           |                                     |   |                                    |  |                              |                              |                              |            |



## BILANCIO DI PREVISIONE SPESE 2021 - 2023

| MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO         |                           |    | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                    | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                              |                              |                              |
|-------------------------------------|---------------------------|----|---|---|------------------------------------|--|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                     |                           |    |   |   |                                    |  | Previsioni<br>dell'anno 2021 | Previsioni<br>dell'anno 2022 | Previsioni<br>dell'anno 2023 |
| MISSIONE 99 Servizi per conto terzi |                           |    |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |
| 9901                                | Programma<br><br>Titolo 7 | 01 | Servizi per conto terzi e Partite di giro<br><br>Uscite per conto terzi e partite di giro | 908.092,28  | previsione di competenza           | 8.330.000,00                               | 8.330.000,00                 | 8.330.000,00                 | 8.330.000,00                 |
|                                     |                           |    |   |   | di cui già impegnato               |  | (278.168,69)                 | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                                     |                           |    |   |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                                     |                           |    |   |   | previsioni di cassa                | 8.904.364,03                               | 9.238.092,28                 |                              |                              |
|                                     |                           |    |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |
|                                     | Totale Programma          | 01 | Servizi per conto terzi e Partite di giro   | 908.092,28  | previsione di competenza           | 8.330.000,00                               | 8.330.000,00                 | 8.330.000,00                 | 8.330.000,00                 |
|                                     |                           |    |   |   | di cui già impegnato               |  | (278.168,69)                 | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                                     |                           |    |   |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                                     |                           |    |   |   | previsioni di cassa                | 8.904.364,03                               | 9.238.092,28                 |                              |                              |
|                                     |                           |    |   |   |                                    |  |                              |                              |                              |
|                                     | TOTALE MISSIONE 99        |    | Servizi per conto terzi   | 908.092,28  | previsione di competenza           | 8.330.000,00                               | 8.330.000,00                 | 8.330.000,00                 | 8.330.000,00                 |
|                                     |                           |    |   |   | di cui già impegnato               |  | (278.168,69)                 | (0,00)                       | (0,00)                       |
| di cui fondo pluriennale vincolato  |                           |    |   |   | (0,00)                             | (0,00)                                     | (0,00)                       | (0,00)                       |                              |
| previsioni di cassa                 |                           |    |   |   | 8.904.364,03                       | 9.238.092,28                               |                              |                              |                              |
| TOTALE MISSIONI                     |                           |    |   | 7.343.093,87  | previsione di competenza           | 38.183.070,39                              | 37.641.905,44                | 37.488.938,37                | 37.492.938,37                |
|                                     |                           |    |   |   | di cui già impegnato               |  | (10.628.631,76)              | (3.420.146,52)               | (25.739,51)                  |
|                                     |                           |    |   |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (403.289,77)                               | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                                     |                           |    |   |   | previsioni di cassa                | 44.246.826,10                              | 45.110.656,54                |                              |                              |
| TOTALE GENERALE DELLE SPESE         |                           |    |   | 7.343.093,87  | previsione di competenza           | 38.183.070,39                              | 37.641.905,44                | 37.488.938,37                | 37.492.938,37                |
|                                     |                           |    |   |   | di cui già impegnato               |  | (10.628.631,76)              | (3.420.146,52)               | (25.739,51)                  |
|                                     |                           |    |   |   | di cui fondo pluriennale vincolato | (403.289,77)                               | (0,00)                       | (0,00)                       | (0,00)                       |
|                                     |                           |    |   |   | previsioni di cassa                | 44.246.826,10                              | 45.110.656,54                |                              |                              |